



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

1. IDENTIFICACION

Entidad 137 Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Proyecto 8230 Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.
Versión 5 del 08-JULIO-2024
Código BPIN 2024110010314

Banco BDPP-ACEP (ADMINISTRACION CENTRAL Y ESTABLECIMIENTOS PUBLICOS)
Estado INSCRITO el 14-Junio-2024, REGISTRADO el 14-Junio-2024
Tipo de proyecto Desarrollo y fortalecimiento institucional
Etapas del proyecto Inversión Ejecución

2. CLASIFICACION EN LA ESTRUCTURA DEL PLAN DE DESARROLLO

Plan de Desarrollo 7 Bogotá Camina Segura
Objetivo estratégico 05 Bogotá confía en su gobierno
Programa 33 Fortalecimiento institucional para un gobierno confiable

3. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Durante la etapa de construcción del Plan Distrital de Desarrollo se contaron con participaciones ciudadanas a través de reuniones, recolección de información y herramientas tecnológicas que permitieron robustecer los pilares en los que trabajará la Administración Distrital. Se tuvo en cuenta la opinión de la ciudadanía, respecto a temas de seguridad, convivencia y justicia en Bogotá. Se tuvieron en cuenta los aspectos fundamentales que debe tener la participación ciudadana en la formulación, decisión, ejecución, seguimiento, evaluación y control social del PDD:

- Informar previamente sobre las propuestas del plan en materia de seguridad
- Organizar un debate en torno a temas del alcance
- Construir colectivamente propuestas que puedan ser consideradas viables, técnica y jurídicamente.

De acuerdo con el plan de participación ciudadana de la Entidad, que se alinea con los atributos fundamentales que la ley 1757 de 2015 otorga al derecho a la participación.

4. IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA O NECESIDAD

La entidad identificó qué; a pesar de los logros alcanzados en materia institucional, desde la creación de la SDSCJ existe una debilidad para garantizar la prestación de los servicios institucionales, la capacidad operativa y la estructura organizacional, explicado desde los siguientes aspectos:

- Insuficiencia de personal: el estudio de cargas en la creación de la entidad, dio como resultado la necesidad de contar con 1075 cargos, que garantizarían el funcionamiento óptimo de la SDSCJ. Para esa vigencia, presupuestalmente sólo se garantizar la incorporación de 733 cargos, lo que generó un déficit de 342 empleos, que aumentó posteriormente con la asignación de nuevas responsabilidades por la adopción del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana, y la ampliación de los servicios y de sedes.
- Debilidades administrativas: aunque se ha avanzado en el mejoramiento continuo de la gestión institucional para el fortalecimiento de la prestación de servicios de Seguridad, convivencia y acceso a la Justicia, de manera oportuna y eficiente para la ciudadanía y los servidores públicos (empleados y contratistas). Se identificaron oportunidades de mejora debido a las dinámicas sociales, políticas y normativas a las que se responde desde el quehacer público. Debido a esto, se trabaja constantemente con el fin de consolidar una Entidad más eficiente para atender las necesidades identificadas.
- La gestión de las políticas del MIPG: Dentro de las actualizaciones a los procesos e implementación de lineamientos inmersos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, ha sido fluctuante debido a múltiples factores (cambios de administración, directivos y profesionales involucrados en la implementación de los lineamientos en cada una de las dependencias líderes de política), además de la capacidad operativa para la ejecución de los nuevos lineamientos. Esto ha generado disminución en los resultados de la entidad desde la aplicación Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión.

La administración distrital debe adaptarse a las dinámicas sociales, económicas y culturales entendiendo que los gobiernos y sus organizaciones obedecen a procesos que no son estacionarios. Entendiendo esto, la SDSCJ identificó oportunidades de mejora en algunos de sus procesos, en una apuesta ambiciosa que va desde el rediseño institucional hasta el mejoramiento de lo establecido, para seguir avanzando sobre la estructura que ha sido beneficiosa para la prestación de servicios de seguridad, convivencia y justicia de cara a la ciudadanía y los servidores públicos y contratistas en los últimos 8 años.



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	137 Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Proyecto	8230 Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.
Versión	5 del 08-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010314

La administración distrital debe adaptarse a las dinámicas sociales, económicas y culturales entendiendo que los gobiernos y sus organizaciones obedecen a procesos que no son estacionarios. Entendiendo esto, la SDSCJ identificó oportunidades de mejora en algunos de sus procesos, en una apuesta ambiciosa que va desde el rediseño institucional hasta el mejoramiento de lo establecido, para seguir avanzando sobre la estructura que ha sido beneficiosa para la prestación de servicios de seguridad, convivencia y justicia de cara a la ciudadanía y los servidores públicos y contratistas en los últimos 8 años.

El cambio de administración permite identificar oportunidades de cambios administrativos que influya en el mejoramiento y la toma de decisiones. En este orden de ideas, se pretende fortalecer la estructura organizacional de acuerdo a las necesidades y las capacidades operativas, siempre garantizando con transparencia y oportunidad el cumplimiento de la normatividad, el acceso a la información de calidad, el robustecimiento de sus capacidades y la integración y mejora de los sistemas de información de manera que se fortalezca la gestión interna y se refleje en la generación de información para la toma de decisiones y la oferta de servicios a la ciudadanía.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

Una vez identificada la debilidad en la prestación de servicios y la capacidad operativa de la Entidad se busca trabajar y construir sobre lo construido, aprovechando los insumos con los que se cuentan para fortalecer los equipos de trabajo, los procedimientos y la infraestructura física que garanticen el mejoramiento en la prestación de los servicios en materia de seguridad, convivencia y justicia. De este modo, se posicionará a la SDSCJ como una Entidad líder en calidad y servicio a la ciudadanía en general, con procesos consolidados en constante actualización de acuerdo a la normatividad vigente, las dinámicas y necesidades, entendiendo el contexto social, político, económico y cultural de Bogotá.

Para su consecución, se deberá fortalecer el capital humano, el desarrollo de los procesos, y los compromisos institucionales garantizando la eficiencia en la gestión y la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, además, involucrando la modernización y fortalecimiento de los servicios tecnológicos y servicios digitales de acuerdo a las necesidades sujetos de especificación, diseño, construcción, pruebas y puesta en funcionamiento para el uso interno y por parte de la ciudadanía.

Desde esta perspectiva, el área de influencia del proyecto es todo el territorio del distrito de Bogotá, y tendrá articulación con otras entidades, dependencias y proyectos de inversión de la Secretaría de Seguridad, Convivencia y Justicia.

El proyecto se abordará desde 4 componentes de acuerdo a las capacidades operativas y las fortalezas de las áreas que intervendrán en él para garantizar el máximo aprovechamiento de las fortalezas y el cumplimiento de los compromisos institucionales y con la ciudad atendiendo lo establecido en el Plan Distrital de Desarrollo ¿Bogotá camina segura? 2024-2027, y se han identificado de la siguiente manera:

1. Fortalecimiento institucional

Se realizará un estudio técnico detallado de la entidad por cada dependencia, para evaluar los requerimientos de personal que permitan llegar al fortalecimiento de las áreas, de acuerdo a las capacidades operativas. Una vez culminado, se va a tramitar ante las entidades competentes las viabilidades financieras y técnicas para proceder con el fortalecimiento institucional en términos de servidores públicos, para mejorar la prestación de servicios de seguridad, convivencia y justicia para la ciudad.

2. Gestión de los recursos físicos.

Se quiere satisfacer la demanda de requerimientos de bienes y servicios de manera oportuna y eficiente para cumplir con la misionalidad y las actividades recurrentes de los servicios institucionales, es importante articular las capacidades operativas de la entidad garantizando el sostenimiento y la operación de las sedes en las que la Secretaría desarrolla sus funciones de acuerdo con las necesidades de los ciudadanos y los servidores. Se atenderán los requerimientos de dotación y mantenimiento para las sedes de convivencia y justicia ofreciendo las mejores condiciones para la



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	137 Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Proyecto	8230 Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.
Versión	5 del 08-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010314

implementación de las actividades diarias se debe contar con espacios adecuados acorde a la normatividad vigente.
3. Gestión de los sistemas de la Información, servicios ciudadanos e infraestructura tecnológica.
El proyecto se abordará desde la línea tecnológica de la Entidad mediante: a. Implementación de servicios y componentes tecnológicos de bases de datos, esenciales para la operación y el rendimiento óptimo de los sistemas.

6. OBJETIVOS

Objetivo general

- Fortalecer la prestación de los servicios institucionales y capacidades operativas de la Secretaria de Seguridad, Covivencia y Justicia

Objetivo(s) específico(s)

- Adelantar la optimización institucional para ampliar la planta de acuerdo al modelo de operación por capacidades
- Articular las actividades que garantizan la sostenibilidad de la operación de los equipamientos de la Entidad.
- Mejorar la disponibilidad, el uso e incluir nuevas funcionalidades en los sistemas de información, servicios ciudadanos digitales e infraestructura tecnológica de la Entidad
- Implementar los lineamientos definidos para el desarrollo de las políticas de gestión que son parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

7. METAS

(La programación de la meta se encuentra en el Plan de Acción - Componente de inversión de la Entidad)

No.	Proceso	Magnitud	Unidad de medida	Descripción
Meta(s) del Plan de Desarrollo vigente (ver ítem 2. Clasificación)				
1	Implementar el	100.00	por ciento	de la optimización institucional para el mejoramiento de la gestión y el desempeño de la Entidad
2	Elaborar e implementar el	100.00	por ciento	de la estrategia de mejoramiento de la gestión y el desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.
3	Desarrollar el	100.00	por ciento	de los procesos de gestión del conocimiento orientados al procesamiento y analítica de datos, investigación, producción de documentos y análisis de información estratégica
4	Proveer el	100.00	por ciento	de los servicios administrativos necesarios para la operación y funcionamiento de la entidad con debida oportunidad
5	Realizar el	100.00	por ciento	del servicio de mantenimiento locativo y dotación (infraestructura) de las sedes al servicio de la SDSCJ.
6	Desarrollar el	100.00	por ciento	de la estrategia para mejorar la oportunidad y calidad de la información institucional en los sistemas de información y servicios ciudadanos digitales de la Entidad.
7	Mantener el	100.00	por ciento	de la disponibilidad en la infraestructura tecnológica para soportar las soluciones tecnológicas que apoyan los procesos de la Entidad.

8. COMPONENTES

MILLONES DE PESOS DE 2024

Descripción	Presupuesto					Total
	2024	2025	2026	2027	2028	
Proceso de optimización institucional	0	42,409	80,256	92,637	0	215,302
Estrategia de implementación de mipg	0	17,186	17,782	18,801	0	53,769
Bodega de datos	0	1,465	1,516	1,603	0	4,584
Boletines estadísticos	0	1,757	1,817	1,922	0	5,496
Documentos de análisis e investigaciones	0	1,507	1,559	1,648	0	4,714
Servicios de operación	0	14,950	15,468	16,355	0	46,773
Arrendamiento sedes	0	1,877	1,942	2,053	0	5,872
Adquisición de bienes	0	769	796	841	0	2,406



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad 137 Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Proyecto 8230 Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.
Versión 5 del 08-JULIO-2024
Código BPIN 2024110010314

Descripción	Presupuesto					Total
	2024	2025	2026	2027	2028	
Control de inventarios	0	275	285	301	0	861
Gestión documental	0	417	432	456	0	1,305
Obras de infraestructura	0	5,553	5,745	6,074	0	17,372
Control de redes	0	914	945	999	0	2,858
Mantenimiento preventivo	0	2,016	2,086	2,206	0	6,308
Suscripción de los contratos de adquisición de bienes y/o servicios tics	0	10,554	10,920	11,546	0	33,020
Sistemas de información y servicios ciudadanos digitales	0	714	739	782	0	2,235
Mantenimiento correctivo	0	8,071	8,351	8,830	0	25,252
Actividades para la implementación de la política de gobierno digital	0	717	742	785	0	2,244
Infraestructura tecnológica	0	16,790	17,372	18,368	0	52,530
Contratos de infraestructura tecnológica	0	725	749	793	0	2,267
Aportes generales al sistema de riesgos laborales públicos	2	0	0	0	0	2
Acueductos y otros conductos de suministros de aguas, excepto gasoductos	571	0	0	0	0	571
Aparatos de uso doméstico y sus partes y piezas	20	0	0	0	0	20
Radioreceptores y receptores de televisión; aparatos para la grabación y reproducción de sonido y video; micrófonos, altavoces, amplificadores, etc	10	0	0	0	0	10
Muebles del tipo utilizado en la oficina	66	0	0	0	0	66
Paquetes de software	1,124	0	0	0	0	1,124
Gas natural (rico)	227	0	0	0	0	227
Energía eléctrica	606	0	0	0	0	606
Extintores de incendio y para recargas	109	0	0	0	0	109
Servicios generales de construcción de otros edificios no residenciales	1,935	0	0	0	0	1,935
Servicios generales de construcción de otras obras de ingeniería civil	2,092	0	0	0	0	2,092
Servicios de catering para eventos	662	0	0	0	0	662
Servicios de transporte terrestre local regular de pasajeros	1,016	0	0	0	0	1,016
Otros servicios de apoyo al transporte n.c.p.	5	0	0	0	0	5
Servicio de seguro obligatorio de accidentes de tránsito (soat)	9	0	0	0	0	9
Otros servicios de seguros distintos de los seguros de vida n.c.p.	25	0	0	0	0	25
Servicios de alquiler o arrendamiento con o sin opción de compra, relativos a bienes inmuebles no residenciales (diferentes a vivienda), propios o arrendados	163	0	0	0	0	163
Otros servicios jurídicos n.c.p.	96	0	0	0	0	96
Servicios de soporte en tecnologías de la información (ti)	66	0	0	0	0	66
Otros servicios de alojamiento y suministro de infraestructura en tecnología de la información (ti)	4,246	0	0	0	0	4,246
Servicios de investigación de mercados y encuestas de opinión pública	30	0	0	0	0	30



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	137 Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Proyecto	8230 Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.
Versión	5 del 08-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010314

Descripción	Presupuesto					Total
	2024	2025	2026	2027	2028	
Servicio de mantenimiento y reparación de vehículos automotores n.c.p.	100	0	0	0	0	100
Servicio de mantenimiento y reparación de ascensores	97	0	0	0	0	97
Servicio de mantenimiento y reparación de otros equipos n.c.p..	950	0	0	0	0	950
Servicio de instalación de maquinaria y equipo para las actividades de impresión	1,406	0	0	0	0	1,406
Servicios ejecutivos de la administración pública	4,003	0	0	0	0	4,003
Otros servicios de la administración pública n.c.p.	1,196	0	0	0	0	1,196
Servicios de alcantarillado y tratamiento de aguas residuales	231	0	0	0	0	231
Servicios generales de recolección de otros desechos	117	0	0	0	0	117

9. FLUJO FINANCIERO

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS DEL AÑO 2024					HORIZONTE REAL DEL PROYECTO (años) 4
Ejecutado Planes anteriores	2024	2025	2026	2027	Total Proyecto
\$0	\$21,180	\$128,666	\$169,502	\$187,000	\$506,348

10. POBLACION OBJETIVO

Año	Grupo de etario	Hombres	Mujeres	Total	Descripcion
2024	z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	N/A	N/A	8,034,649	Población en general
2025	z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	N/A	N/A	8,101,412	Población en general
2026	z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	N/A	N/A	8,168,421	Población en general
2027	z. Grupo etario sin definir / Población no etaria	N/A	N/A	8,235,512	Población en general

11. LOCALIZACIÓN GEOGRAFICA

Código Descripción localización
77 Distrital

12. ESTUDIOS QUE RESPALDAN LA INFORMACION BASICA DEL PROYECTO

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
1 Documento Técnico Programas de Transparencia y Ética Pública del Distrito Capital	Secretaría General de la Alcaldía Mayor de Bogotá	31-12-2022
2 Ley no. 2195 de 2022 por medio de la cual se adoptan medidas en materia de transparencia, prevención y lucha contra la corrupción y se dictan otras disposiciones.	Congreso de la Republica	18-01-2022
3 Ley 594 de 2000, se dicta la Ley General de Archivos y se dictan otras disposiciones	Congreso de la Republica	14-07-2000



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	137 Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Proyecto	8230 Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.
Versión	5 del 08-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010314

Estudio	Nombre entidad estudio	Fecha estudio
4 Decreto 2578 de 2012, por medio del cual se reglamenta el Sistema Nacional de Archivos,	Presidencia de la Republica	13-12-2012
5 Decreto Distrital 514 de 2006, establece que toda entidad pública a nivel Distrital debe tener un Subsistema Interno de Gestión Documental y Archivos (SIGA)	Alcaldía Mayor de Bogotá	20-12-2006
6 Manual MIPG versión 5	Departamento administrativo de la Función Pública	31-03-2023
7 Metodología para la Administración del Riesgo V6	Departamento Administrativo de la Función Pública	31-05-2022
8 Guía Metodológica de la Veeduría para Rendición de cuentas	Veeduría Distrital	31-12-2018
9 Guía para la formulación e implementación de Políticas Públicas del Distrito	Secretaría Distrita de Planeación	31-12-2022
10 Manual Único de Rendición de Cuentas del Departamento Administrativo de la Función Pública	Departamento Administrativo de la Función Pública	31-12-2022
11 Guía para la construcción y análisis de indicadores	Departamento Administrativo de la Función Pública	01-05-2018
12 Decreto Nacional 1499 de 2017 modificadorio del Decreto Único Reglamentario del Sector	Departamento Administrativo de la Función Pública	11-09-2017
13 Decreto Distrital 221 de 2023 se reglamentó el Sistema de Gestión en el Distrito	Alcaldía Mayor de Bogotá	06-06-2023

13. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - ESTRATEGIAS

POT - Decreto 555 de 2021

6. Reducir los desequilibrios y desigualdades para un territorio más solidario y cuidador.
Consolidación de una red de nodos de equipamientos urbanos y rurales para promover mayor cobertura de prestación de servicios sociales con criterios de multifuncionalidad.
EFC
 3. Programa Vitalidad y cuidado
 4. Subprograma de promoción de áreas de servicios sociales para el cuidado
 4. Subprograma de promoción de áreas de servicios sociales para el cuidado

14. PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL - PLANES MAESTROS

POT - Decreto 555 de 2021

Sin asociar

15. OBSERVACIONES

Sin observaciones

16. GERENCIA DEL PROYECTO

Nombre Reinaldo Ruiz Solorzano
Area Subsecretaría de Gestión Institucional
Cargo Subsecretario de Gestión Insti
Correo reinaldo.ruiz@scj.gov.co
Teléfono(s) 37795595



ALCALDÍA MAYOR DE BOGOTÁ, DISTRITO CAPITAL

Banco Distrital de Programas y Proyectos

Ficha de Estadística Básica de Inversión Distrital EBI-D

IDENTIFICACION

Entidad	137 Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia
Proyecto	8230 Fortalecimiento de la Gestión Administrativa y Operativa de la Secretaría Distrital de Seguridad, Convivencia y Justicia en Bogotá D.C.
Versión	5 del 08-JULIO-2024
Código BPIN	2024110010314

17. CONCEPTO DE VIABILIDAD

ASPECTOS A REVISAR:

¿Cumple con los lineamientos para la elaboración del documento "Formulación y Evaluación de Proyectos"?	SI
¿Es coherente la solución que plantea el proyecto con el problema o situación que se pretende solucionar?	SI
¿Es competencia de la entidad / localidad ejecutar este tipo de proyectos?	SI
¿Es concordante el proyecto con los lineamientos y políticas del Plan de Desarrollo Distrital?	SI
¿Se valoraron los aportes de la ciudadanía en la formulación del proyecto?	SI

CONCEPTO Y SUSTENTACIÓN:

¿El concepto es favorable? SI

Sustentación:

EI PROYECTO SE VIABILIZA POR CUANTO CUMPLE CON LOS LINEAMIENTOS DEFINIDOS PARA EL BANCO DISTRICTAL DE PROGRAMAS Y PROYECTOS Y SE ENMARCA EN EL PLAN DE DESARROLLO VIGENTE

RESPONSABLE CONCEPTO:

Nombre	John
Area	Oficina Asesora de Planeación
Cargo	Jefe Oficina Asesora de Planeación
Correo	alexander.hincapie@scj.gov.co
Teléfono	3779595
Fecha del concepto	14-JUN-2024

OBSERVACIONES DEL CONCEPTO:

Ninguna